

EAM - Best Practices

Eric Stettiner

PwC

Hamburg

Schlüsselworte

Enterprise Architecture Management, IT Strategie, IT Management, IT Projekt Portfolio Management, IT Transformation.

Einleitung

Unternehmensarchitekturmanagement (EAM) legt nahe, dass die Fähigkeiten und Aktiva eines Unternehmens mit Hilfe von Modellen geplant und systematisch weiterentwickelt werden können. In der Praxis haben jedoch viele Unternehmen Schwierigkeiten bei der erfolgreichen Nutzung von EAM, denn die Konzentration auf Modelle – in Form von detaillierten Darstellungen des Ist- und Soll-Zustands – birgt die Gefahr reine „Paperware“ zu produzieren.

PwC Consulting und die European Business School haben in den letzten zwei Jahren unter dem Titel „Strategic Enterprise Architecture Management – Challenges, Best Practices und Future Developments“ eine umfassende qualitative Studie zum Unternehmensarchitekturmanagement durchgeführt. An dieser internationalen Studie waren 13 Forscher und Berater beteiligt und es wurde mit führenden europäischen Unternehmen der Branchen Automobil, Banken, öffentliche Verwaltung, Handel, Versicherung, Logistik, Nahrungsmittel und Werkzeugbau zusammengearbeitet. Die Ergebnisse werden in Kürze als Buch im Springer-Verlag publiziert und dienen als Grundlage für die hier vorgestellten EAM Best Practices.

Demnach sind Unternehmen insbesondere dann mit EAM erfolgreich, wenn es ihnen gelingt die Philosophie der Unternehmensarchitekturmanagements aufzunehmen und in ihrem Strategieprozess, bei der Zielmodellierung sowie im Rahmen der Programm-/Projektplanung und –durchführung zu nutzen. Wichtiger als eine umfassende Modelle-Entwicklung ist dabei die Formulierung von Unternehmensarchitekturprinzipien und deren systematische Nutzung/Umsetzung in den bestehenden Managementzyklen. Unternehmensarchitekturmanagement sollte daher nicht als „neues Managementkonzept“ eingeführt werden, sondern eingesetzt werden um das Architekturbewusstsein in den bestehenden Managementzyklen zu erhöhen und zu institutionalisieren.

EAM - Best Practices

Herausforderungen und Best Practices der EAM Gegenwart



Agenda

Herausforderungen in EAM-Initiativen und Zielsetzung der Studie
Wie wird EAM in den Unternehmen verankert?
Gemeinsamkeiten und Unterschiede
Was macht erfolgreiche EAM-Initiativen aus?
Fazit und Ausblick

Ihre Kontaktadresse:

Eric Stettiner
PwC Consulting
New-York-Ring, 13
D-22297 Hamburg

Telefon: +49 (0) 40-6378 1936
Fax: +49 (0) 40 6378-945409
E-Mail: eric.stettiner@.de.pwc.com
Internet: www.pwc.com