



# Hutchison Drei Austria.

**Migration von SAP nach Oracle, Erfahrung nach Unternehmensmerger.**

DOAG Applications Konferenz 2013, Berlin 10.10.2013



- Vorstellung Hutchison Drei Austria
- Migrations Projekt SAP -> Oracle
- Lessons Learnt



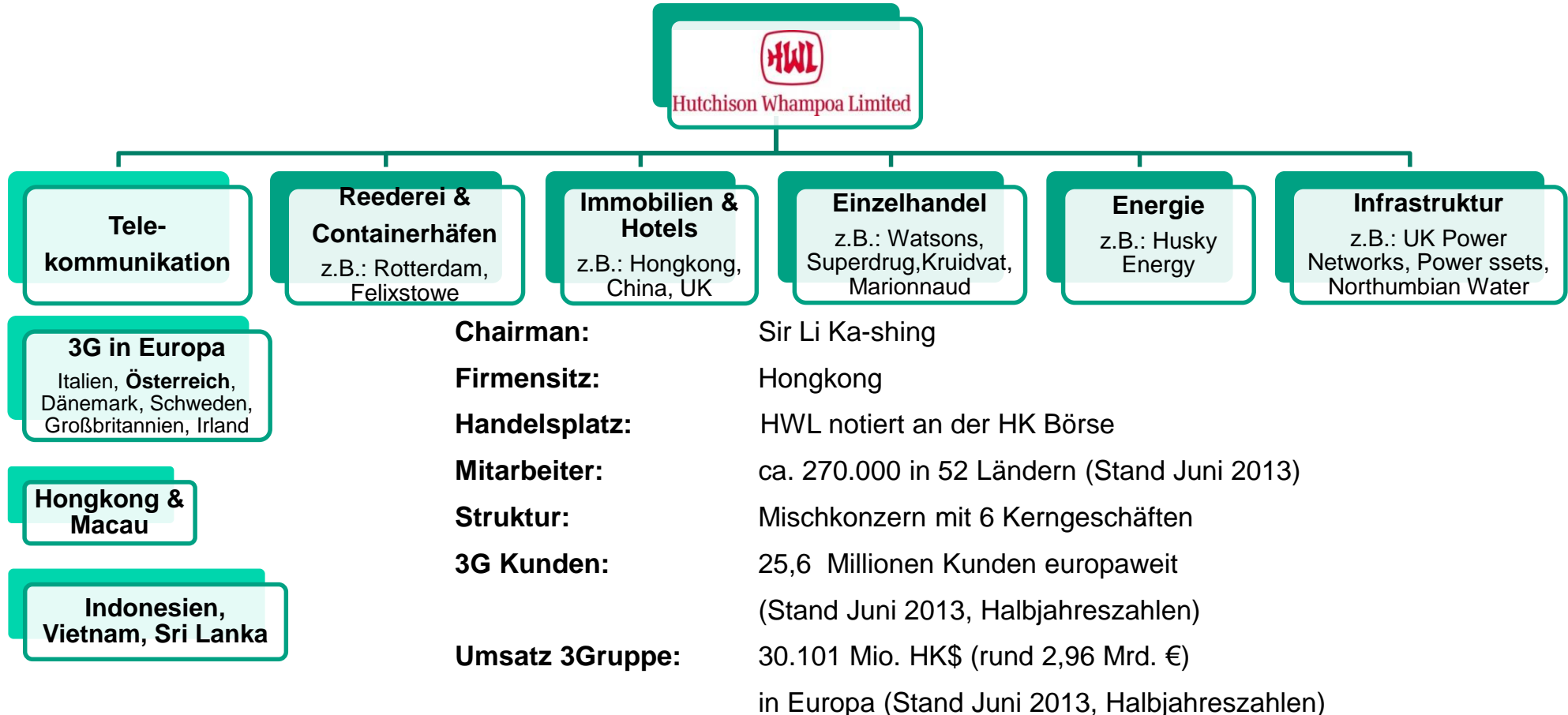
# Hutchison Drei Austria.

Das innovativste Mobilfunkunternehmen stellt sich vor.



# Ein Weltkonzern: HWL – Hutchison Whampoa Ltd.

# HWL – Hutchison Whampoa Ltd.



# Hutchison Drei Austria GmbH.



2003

- Markteintritt von Drei mit der Marke „3“ in Österreich

2004

- Start 3MobileTV ®



2006

- HSDPA im gesamten 3MegaNetz

2008

- 94 % Netzabdeckung des 3MegaNetzes



2010

- Jan Trionow wird 3CEO
- 1.000.000 3Kunden

2011

- 94 % Netzabdeckung mit HSPA+ im 3MegaNetz
- Drei hat das beste Netz Österreichs
- Launch 3WebCube



2012

- Drei hat erneut das beste Netz Österreichs
- Launch 3Mediabox



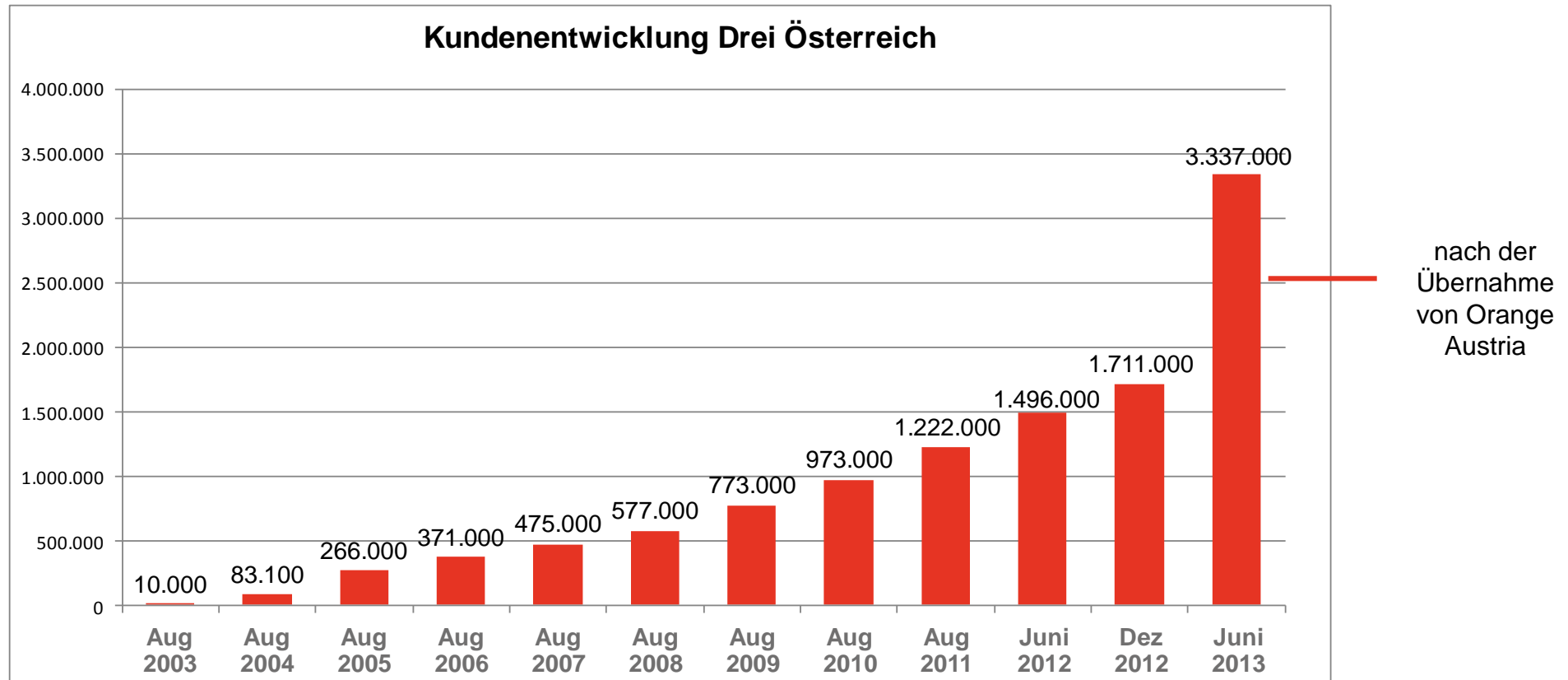
2013

- **Übernahme von Orange Austria durch Hutchison Drei Austria**
- **Neuer Markenauftritt „Das neue Drei“**
- **3,3 Millionen Kunden**



Es geht auch anders.

# Hutchison Drei Austria GmbH.





- Vorstellung Hutchison Drei Austria
- Migrations Projekt SAP -> Oracle
- Lessons Learnt



# Oracle Facts H3G



## Oracle Module:

- Financials
  - AP, GL, FA, AR, CE, iExpense
- Procurement
  - PO, iProcurement
- Supply Chain
  - INV, BOM, WIP, Shipping, Cost Management
- Projects
  - Project Costing, Project Billing
- Human Ressource
  - Core HR, Oracle Time & Labor, Payroll, iRecruitment

## Sonstige Besonderheiten:

- Diverse Apex Erweiterung in der EBS
- Nutzung von Hyperion
- Nutzung von Oracle BI Werkzeugen

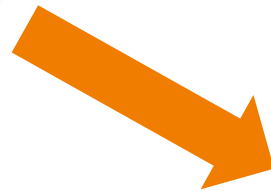
## Integration:

- Interfaces
  - Finance
    - > 30 Systeme angebunden
    - 70 Interface Flows
  - HR
    - 5 Systeme angebunden
    - 8 Interface Flows
  - SCM
    - > 20 Systeme angebunden
    - > 100 Interface Flows

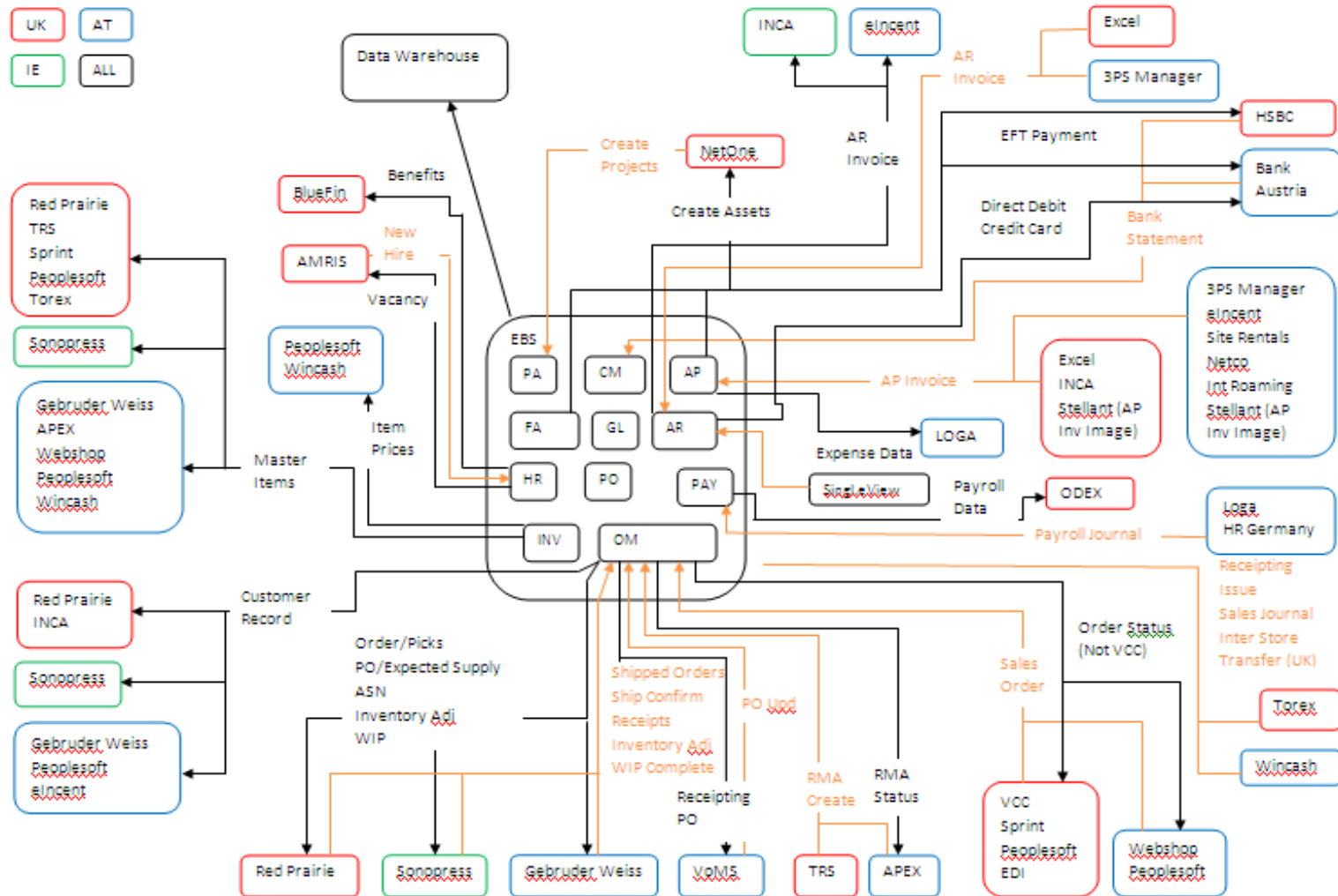
## Integrationsmethode:

- Zentrale Middleware Komponente

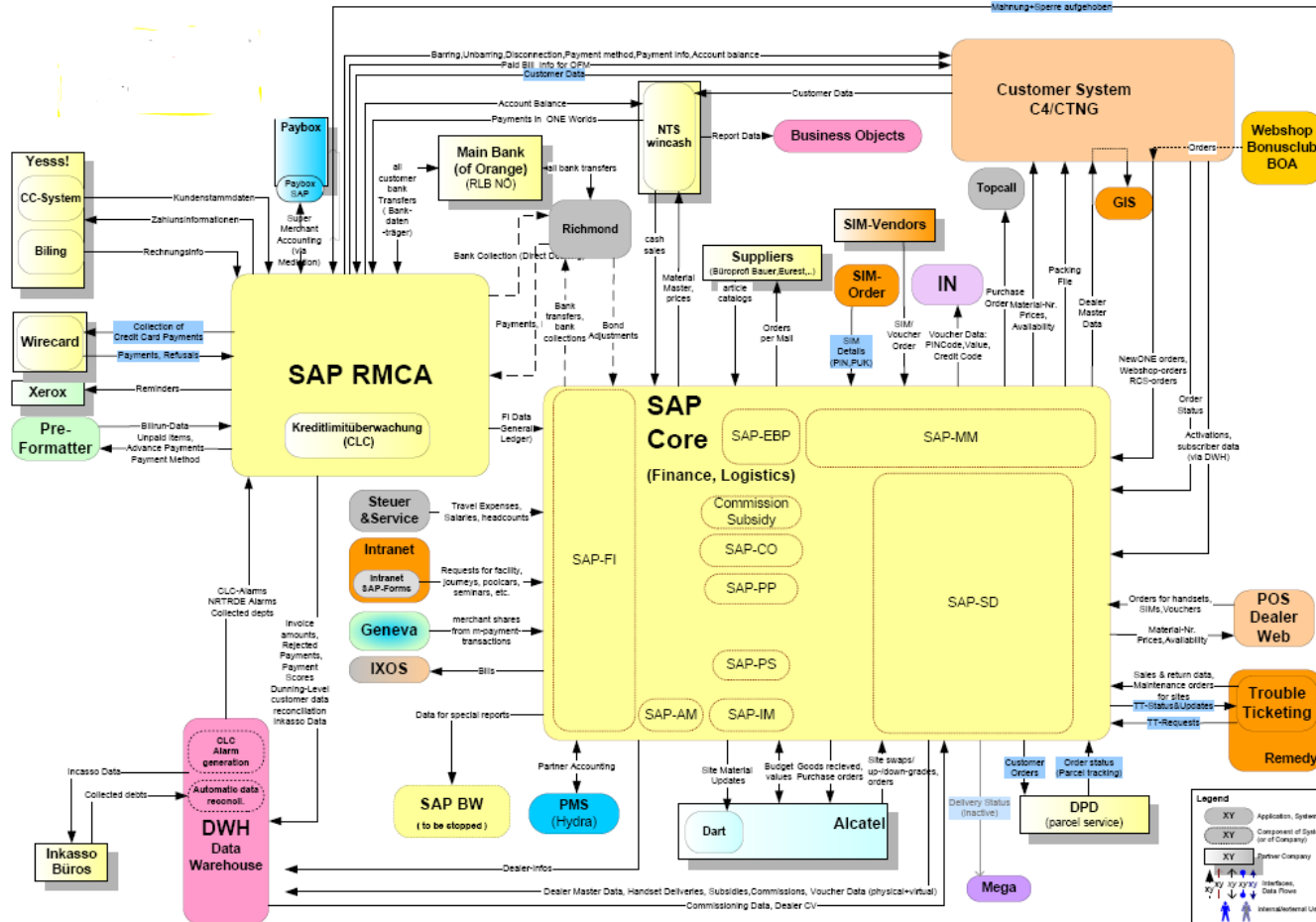
# Aus 2 ERP mache 1 ERP



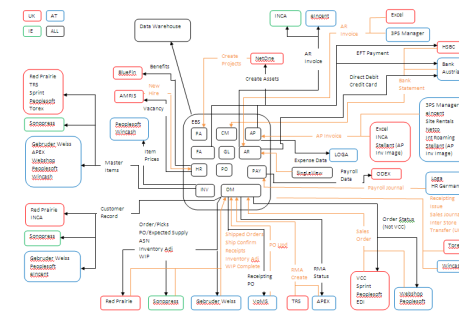
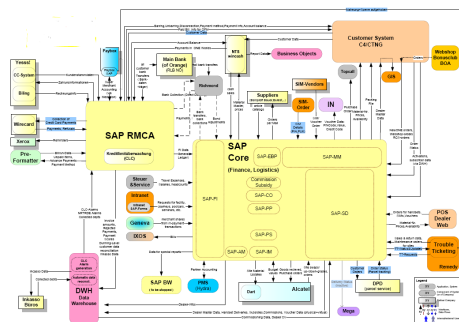
# Oracle System Stack



# SAP System Stack

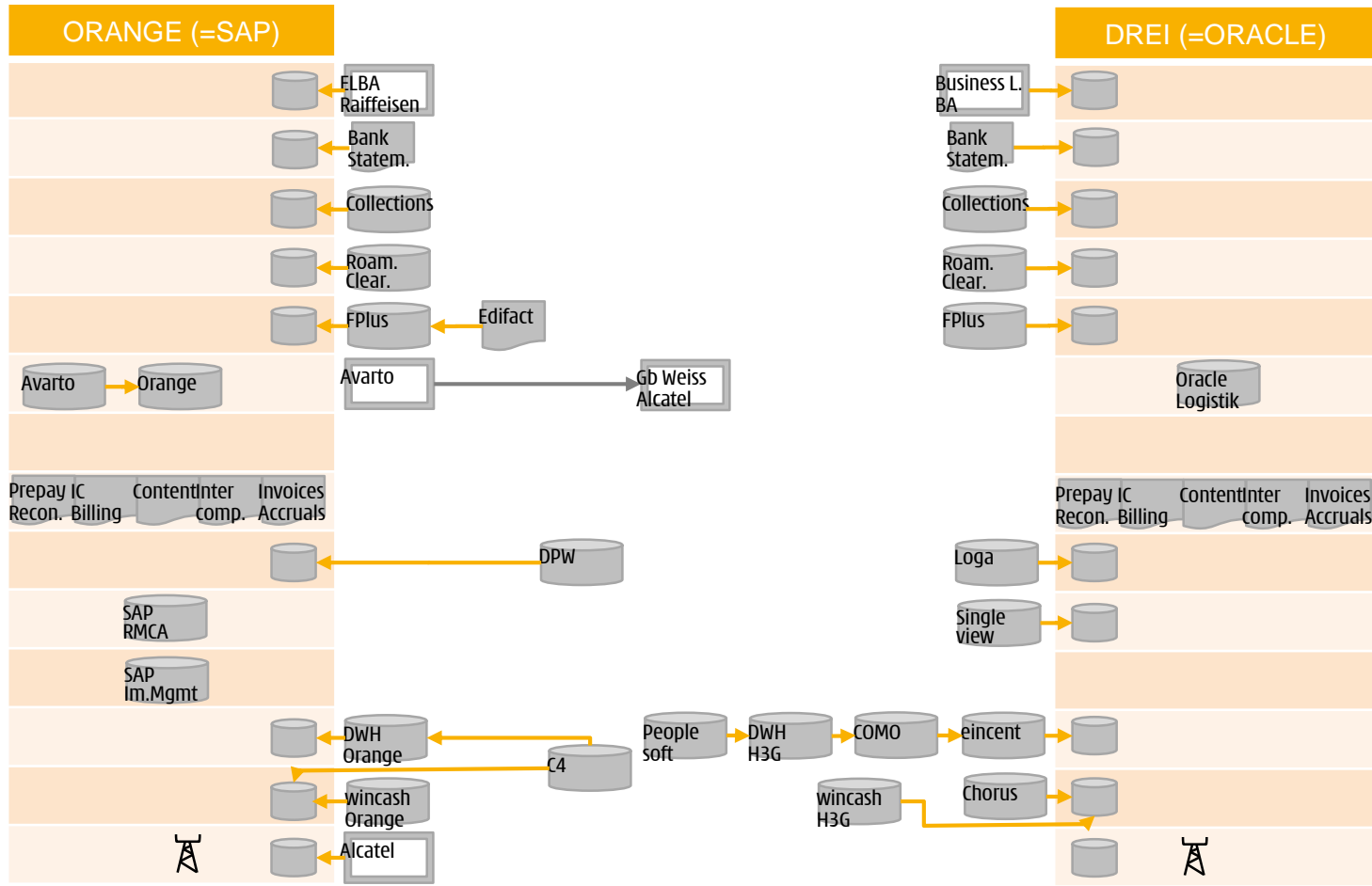


# ERP Zusammenführung

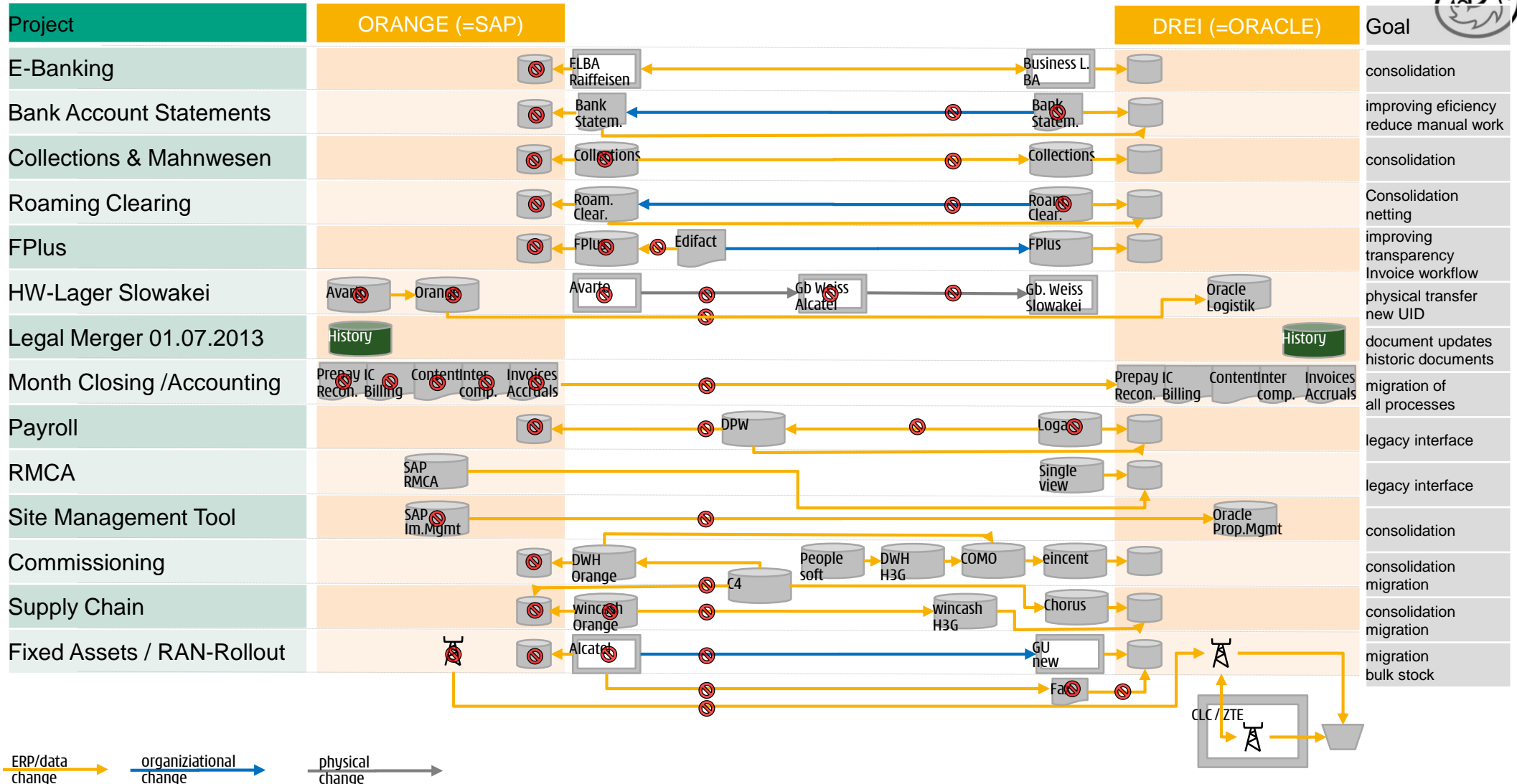


Orange	Drei
Sehr hoch integriert	Sehr hoch integriert
Feines Buchungsverhalten	Grobes Buchungsverhalten
Automatisierte Prozesse	Prozesse mit manuellen Anteil
Reporting: Local Gaap (UGB)	Reporting:IFRS
Reporting: Operativ, Transaktionsbasiert	Reporting: Operativ, Finanzbasiert

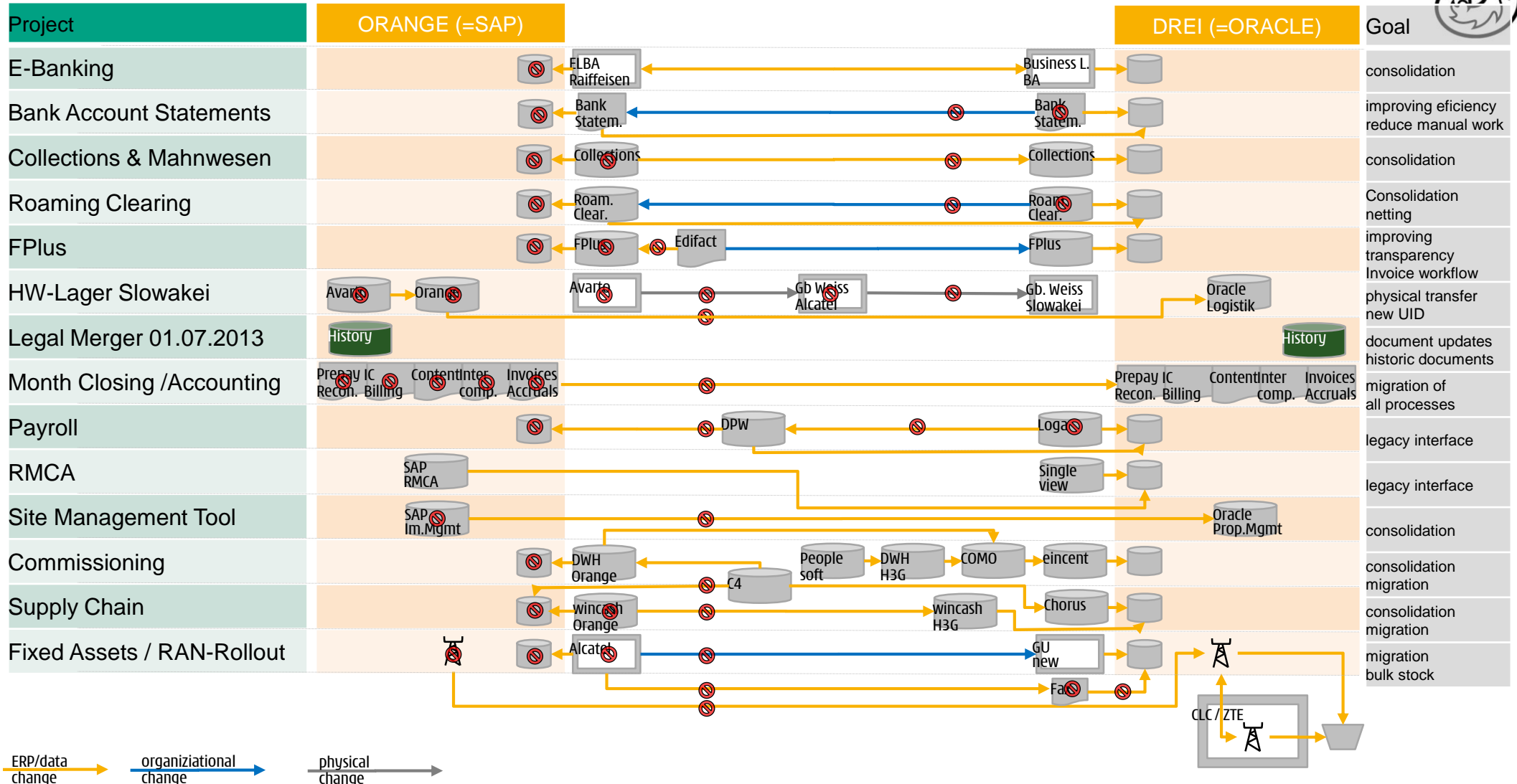
# Schematic Overview ERP Changes: Start



# Schematic Overview ERP Changes: Merge



# Schematic ERP Changes: Dismounting

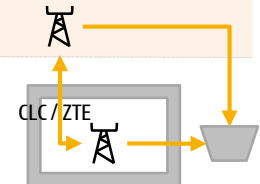




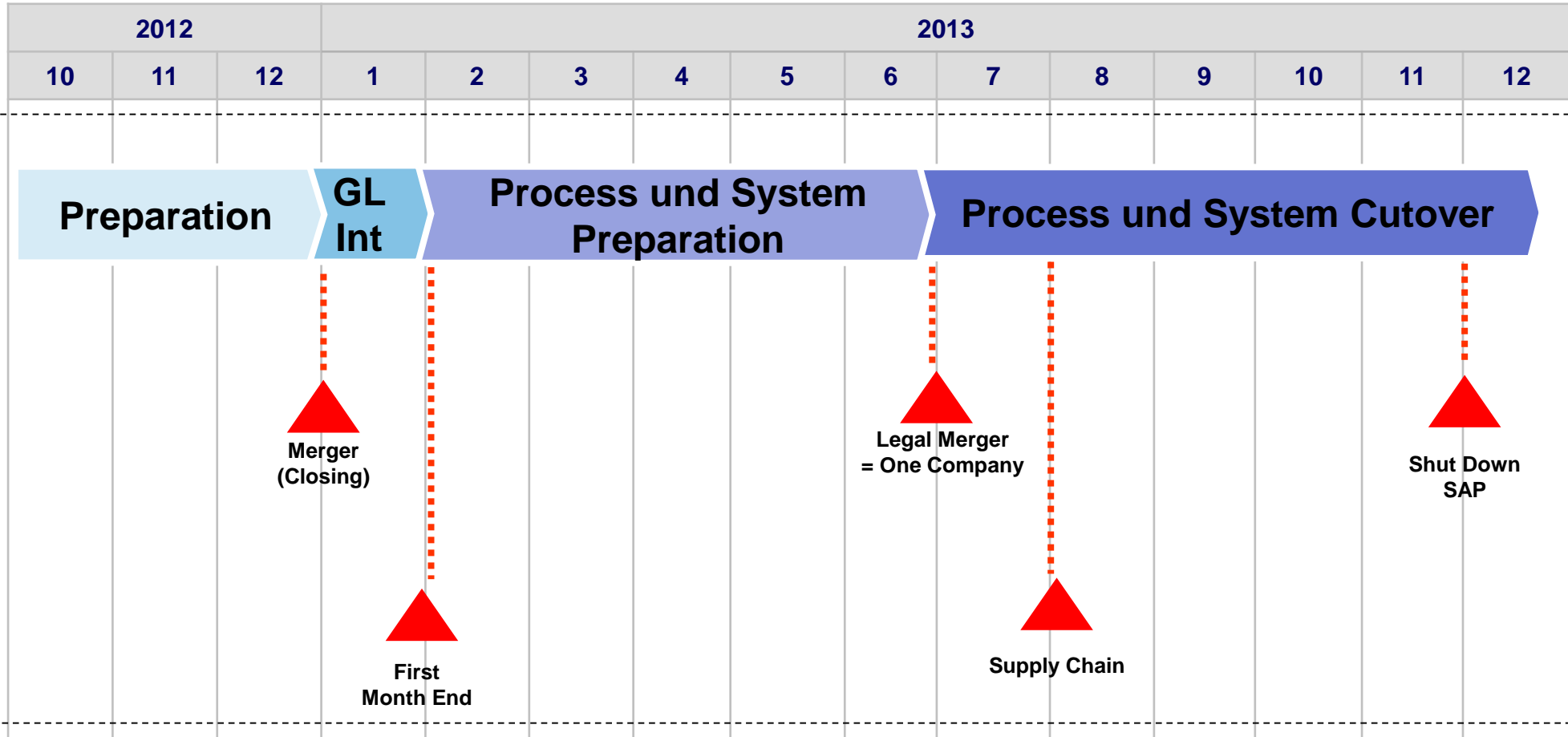
# SAP Schematic ERP Changes: Target



Project	ORANGE (=SAP)		DREI (=ORACLE)	Goal
E-Banking		ELBA Raiffeisen	Business L. BA	consolidation
Bank Account Statements		Bank Statem.		improving efficiency reduce manual work
Collections & Mahnwesen			Collections	consolidation
Roaming Clearing		Roam. Clear.		Consolidation netting
FPlus		Edifact	FPlus	improving transparency Invoice workflow
HW-Lager Slowakei			Gb. Weiss Slowakei	physical transfer new UID
Legal Merger 01.07.2013	History			document updates historic documents
Month Closing .Accounting			Prepay IC Recon. Billing	migration of all processes
Payroll		DPW		legacy interface
RMCA	SAP RMCA		Single view	legacy interface
Site Management Tool			Oracle Prop.Mgmt	consolidation
Commissioning		DWH Orange	eincent	consolidation migration
Supply Chain		C4	Chorus	consolidation migration
Fixed Assets / RAN-Rollout			GU new	migration bulk stock



# Schematischer Projektplan



# Phase: Preparation

## 3 Monate



Grobanalyse vermuteter Orange ERP Prozesse	High Level Design
Klärung Zielsetzung mit Hutchison Business	Planung, grobe Timeline, Staffing, Verantwortlichkeiten
Festlegung Approach der SAP Ablösung	Planung First Days betreffs Finanzreporting
Definition Target Prozesse	

### Ergebnis

Grobes Picture SAP Ablösung

Hutchison ERP Prozesse primär

Orange Prozesse wo Optimierungen

Kein Big Band, sukzessive SAP Ablösung (Prozessgetrieben)

# Phase: GL Integration

## 1 Monat



Analyse Orange Kontenplan	Spezifikation SAP Interface -> Oracle GL
Definition Kontenmapping Orange -> SAP	Entwicklung SAP Interface -> Oracle GL
Umgang IFRS bzw. Local Gaap	Übernahme Eröffnungsbilanz
Implementierung gemeinsames Reporting nach Hong Kong	

### Ergebnis

Vereinheitlicher Kontenrahmen  
Finanzreporting 1 Monat nach Closing  
Verständnis zu Orange Buchungsstruktur

# Phase: Process und System Preparation

## 6 Monate



Detailierte Definition der zukünftigen Prozesse	Detailierte Definition von neuen Schnittstellen von/zu Orange Systemen
Detailplanung SAP Ablösung	Vorbereitung Legal Merger
Identifikationen von Optimierungen	Vorbereitung Supply Chain Migration

### Ergebnis

Einheitliches Future Prozessverständnis  
Identifikation von Optimierungen  
Festlegung Details SAP Ablösung  
Terminierung SAP Ablösung

# Phase: Process und System Cutover

## 6 Monate



Integration Orange Systeme	Supply Chain Migration
Harmonisierung ERP Prozesse bei den Fachbereichen	Neuimplementierung diverser Funktionen (Netzwerk Logistik, Immobilien Management, ...)
Bilanz und GuV Migration	Kleinere Optimierungen in Oracle
Fix Asset Migration	Übernahme Stammdaten aus SAP
Übernahme OP's aus SAP	Übernahme Bestellungen aus SAP

**Ergebnis:**  
**Harmortisierte ERP Prozess**  
**„Best of both“ Worlds**  
**1 ERP System**  
**SAP Ablösung**



- Vorstellung Hutchison Drei Austria
- Projekt Dragon – Merger mit Orange Austria
- Lessons Learnt

# Lessons Learnt

ERP Prozesse bei 2 Unternehmen	Fachbereiche sollten die Prozesse nicht über die IT harmonisieren
SAP Funktionen	Teils massive Überzeugungsarbeit für Oracle Funktionen notwendig
Oracle Funktion	Option zur Oracle Prozesserweiterung hätte schon am Anfang gewählt werden sollen
„Level of Detail“ bei ERP Prozessen	Frühzeitige Klärung wäre hilfreich gewesen

**Mit dem gewählten sukzessiven Ansatz der SAP Ablösung wurde der richtige Weg gewählt.**

**Ein Big Bang hätte prozessual ein Chaos verursacht**





**Danke.**



**Es geht auch anders.**