

# Projektcoaching

Menschen machen Projekte erfolgreich

## Projektcoaching, warum ?

Projektcoaching zielt auf die Planung und die erfolgreiche Durchführung von IT- Projekten.

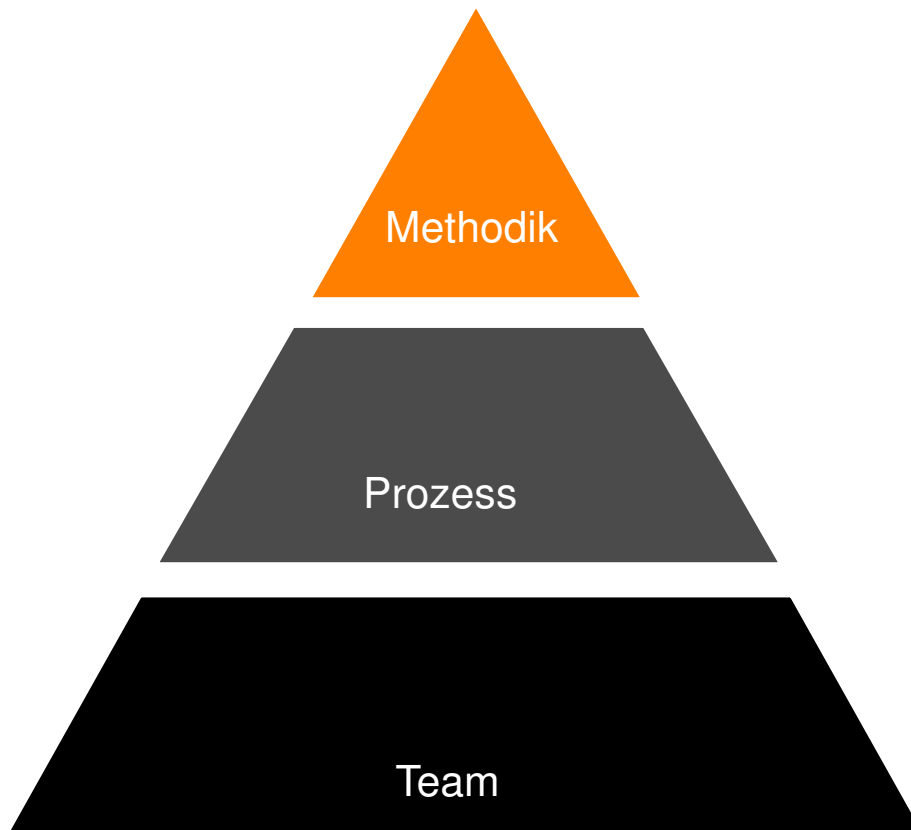
Systemische Beratung gepaart mit Best Practice aus Projektmanagement und Softwareengineering führt in den Projekten zu Produktivitäts- und Qualitätssteigerung.

Im Mittelpunkt steht die lösungsorientierte Zusammenarbeit im Team, Prozesse sind klar formuliert, Rollen und Zuständigkeiten definiert.

## Warum laufen Projekte schlecht ?

- Falsche Mitarbeiterereinsatzplanung und/oder Teambesetzung
- Fehlende oder zu grobe Terminplanung, Meilensteinplanung, Aufwandschätzung
- Kein risikoorientiertes Projektvorgehen sondern Wasserfall
- Workshops, Abstimmungsrunden nicht bis schlecht vor-/nachbereitet
- Zwei Welten treffen aufeinander: Anwender/Fachabteilung – IT-Abteilung
- Ergebnisse nicht verbindlich (fehlende Entscheidungskompetenz, keine Einbindung der „stake holder“)
- fehlender Einsatz der richtigen Analyse-und Design-Methoden bzw. deren korrekte Anwendung

## Optimales Projektergebnis



- Effizienter und effektiver Einsatz von Tools und Werkzeugen
- 

- Straffer, getakteter Projektplan mit von allen gelebten standardisierten Prozessschritten
- 

- Zusammenarbeit eines Hochleistungsteams

## Realisierung durch..

Team	Prozess	Methodik
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Rollen definieren</li><li>▪ Aufgaben/Verantwortlichkeiten festlegen</li><li>▪ Teambildung, -entwicklung</li><li>▪ Kommunikation</li><li>▪ Einbindung Stake holder</li><li>▪ Konfliktmanagement</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Vorgehensmodell</li><li>▪ Projektplanung / -controlling</li><li>▪ Projektinitialisierung</li><li>▪ Qualitätsmanagement</li><li>▪ Risikomanagement</li><li>▪ Change Management</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Prozessdarstellung</li><li>▪ Werkzeuge (UML-Diagramme, Sequenz-Diagramme, ...)</li><li>▪ Dokumentstrukturen, Musterdokumente</li><li>▪ Dokumentenablage</li><li>▪ Durchführung von Workshops</li></ul>

# Der Projektcoach

Hat Kontextwissen im Projektumfeld

Weiß, wie Menschen  
agieren und reagieren

Hat Projekterfahrung

Ist für den Projektleiter Sparringspartner

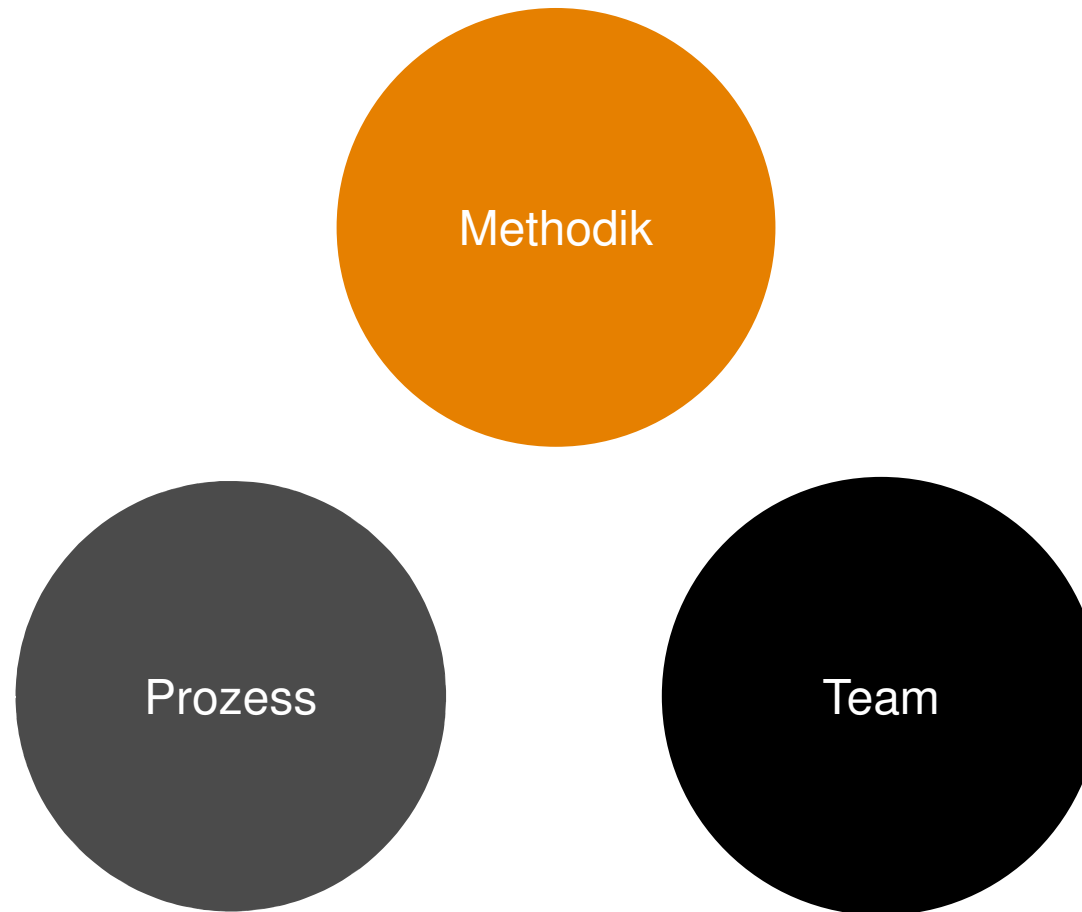
Hat die Fähigkeit, Menschen  
zu beraten und zu unterstützen

Ist Experte in der Lösungsfindung und  
kann gute Fragen stellen

Ist außerhalb des Systems



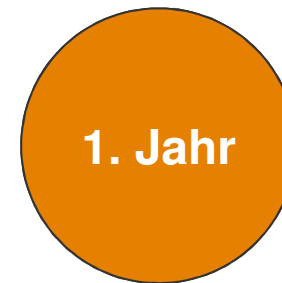
## Konkrete Maßnahmen



# Projektbeispiel

Fachkonzept- und Prototyperstellung

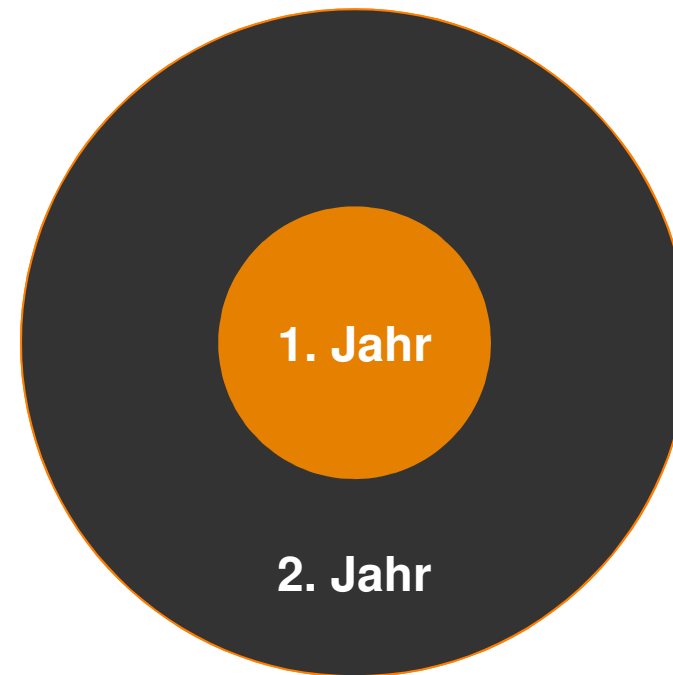
Bebauungsentscheidung





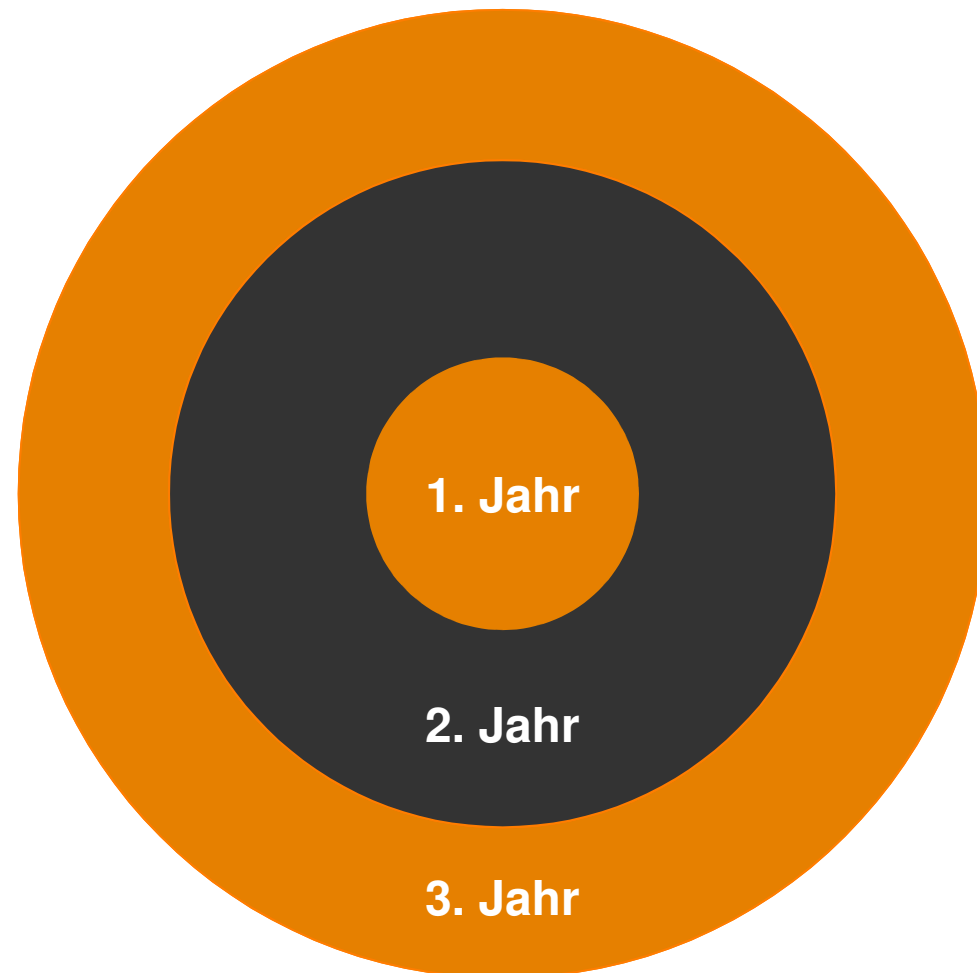
# Projektbeispiel

Iterative Ablöse der alten Kaufsoftware  
Verbesserung von Usability und Performance



# Projektbeispiel

- Ablöse weiterer Altsysteme
- Systemerweiterung für neue Prozesse
- Integration von Schnittstellensystemen



**Vielen Dank für  
Ihre Aufmerksamkeit**

