

# Mit agilen Prinzipien große Integrationstests managen

**Damla Nalbant**  
**Borisgloger Consulting GmbH**  
**Baden Baden/ Wien**

## **Schlüsselworte**

Großprojekte, Integrationstests, agile Elemente, Transparenz

## **Einleitung**

Der Vortrag und das Fallbeispiel zeigen, wie Sie durch die Anwendung einzelner Elemente agiler Methoden und die Besinnung auf die Werte auch außerhalb der klassischen Softwareentwicklungsphase große Vorteile bei Integrationstests erzielen können.

## **Fallbeispiel**

Einem klassisch durchgeführten Großprojekt im Enterprise-Bereich stand nach der abgeschlossenen Realisierungsphase der große Integrationstest durch die betroffenen Fachbereiche bevor. Auf Grund des Ausmaßes des Projekts war dieser mit folgenden Risiken verbunden:

- Die Software wurde erstmals aus sechs Teilprojekten umfangreich integriert.
- Die Endanwender kamen großteils das erste Mal mit der Software in Berührung.
- Die Anzahl an Endanwendern aus den verschiedensten Fachbereichen war groß (insgesamt > 100 Mitarbeiter). Einzelne Testfälle für Geschäftsprozesse mussten fast zehn verschiedene Abteilungen durchlaufen und so abgesegnet werden.
- Der große Umfang an Testszenarien, die in insgesamt 8 Wochen durchgeführt werden sollten.

Auf die Frage, wie diesen Faktoren bestmöglich begegnet werden konnte, schlugen wir das Nutzen von agilen Methoden vor. Selbst in einem späten Stadium oder zur Steuerung einzelner Phasen des Wasserfall-Vorgehens können die Vorteile agiler Methoden (Fokus, Kommunikation, kontinuierliches Feedback) genutzt werden. Mit der Hilfe von umfassenden Workshops mit cross-funktionaler Beteiligung konnten wir bereits die Testfälle so definieren, dass diese später durch die Tester mit Unterstützung von Karteikarten und Taskboards effizient abgewickelt werden konnten. Parallel dazu halfen uns Dailys, die Impediments zu identifizieren, um die sich ein Agile Coach kümmern konnte. Der hohe logistische und Aufwand für den

Test konnte so in Grenzen gehalten und eine Vielzahl von Testfällen effizient abgearbeitet werden.

### **Referentenprofil**

Damla Nalbant ist Arbeits- und Organisationspsychologin, zertifizierter ScrumMaster, Product Owner und Spezialistin für agile Großprojekte. Sie hat jahrelange Erfahrung im Coaching von ScrumMastern, Product Ownern und des Managements in agilen Transitionen, vor allem in den Branchen Medizintechnik, Energiewirtschaft und Automotive. Neben der Begleitung agiler Transformationen liegt ihr Fokus auf Trainings und Scrum im Bereich von Enterprise Applications.

### **Kontaktadresse:**

Damla Nalbant  
Borisgloger Consulting GmbH  
Lichtentaler Straße 7  
D - 76530 Baden-Baden | Germany

Telefon:	+49 (0) 1713085385
E-Mail	<a href="mailto:damla.nalbant@borisgloger.com">damla.nalbant@borisgloger.com</a>
Internet:	<a href="http://www.borisgloger.com">www.borisgloger.com</a>